Известия Воронежского государственного педагогического университета. 2022. $\mathbb N$ 3 (296). С. 14–19. Izvestia Voronezh State Pedagogical University. 2022. (3), 14–19.

Научная статья УДК 37.048.45 DOI 10.47438/2309-7078 2022 3 14

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОФОРИЕНТАЦИОННОЙ РАБОТЫ В ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Ирина Викторовна Резанович¹

Воронежский государственный педагогический университет¹ Воронеж, Россия

¹Доктор педагогических наук, профессор кафедры социальной педагогики, e-mail: rae74@mail.ru

Аннотация. Эффективность профориентационной работы во многом определяется активными методами ее осуществления, среди которых в тени остается коучинг. Успешное его применение в бизнесе дает надежду на перспективность применения и в сфере образования. После выявления недостаточных коучкомпетенций классных руководителей было проведено обучение по освоению ими моделей индивидуального и группового коучинга. Даны рекомендации по применению этих моделей в разных классах обучающихся. Особенностью профориентационной работы с помощью группового коучинга является проведение коучсесий не только с учениками одного класса, но и с их родителями, друзьями и учителями. Два года целенаправленной работы показали статистически значимые различия между учениками классов, в которых применялся коучинг, и учениками классов с традиционными методами и формами профориенитации.

Ключевые слова: профориентационная работа, общеобразовательная организация, коучинг, модели коучинга.

Для цитирования: Peзанович И.В. Повышение эффективности профориентационной работы в общеобразовательной организации // Известия Воронежского государственного педагогического университета. 2022. № 3. С. 14–19. DOI: $10.47438/2309-7078_2022_3_14$

Введение

В настоящее время организация и осуществление профориентационной работы вызывает много вопросов, которые обусловлены наличием нескольких заинтересованных сторон, каждая из которых преследует свои цели в данном процессе. Первая сторона – Министерство труда и социальной защиты, которое прогнозирует потребность общества в тех или иных специалистах. Выявленная потребность и предопределяет установки образовательным организациям на ориентации обучающихся в выборе определенных сфер производства и специальностей, в частности, сегодня на выбор рабочих профессий и инженерных специальностей в вузе. Вторая сторона - родители обучающихся, которые в подавляющем большинстве случаев ориентированы на получение их детьми высшего образования, при этом далеко не всегда данный выбор соответствует интересам и возможностям их детей. Таким образом, школа, имея две заинтересованные стороны в профориентационной работе, получает две взаимоисключающие цели. Но это еще не все. Перед школой, как образовательной системой, стоят и высокие педагогические цели: развитие личности обучающихся, раскрытие их способностей, повышение потенциальных возможностей. Результат - три разнонаправленные цели в построении одной системы профессиональной ориентации обучающихся.

Возникает вопрос: как построить профориентационную работу в школе с учетом интересов всех заинтересованных сторон? Поиск ответа на этот вопрос и обусловил проведение теоретического и практического исследование на тему: «Повышение эффективности профориентационной работы в общеобразовательной организации».

Цель исследования — выявить методы, повышающие эффективность профориентационной работы образовательной организации.

Обзор литературы

В нашей стране профессиональная ориентация подрастающего поколения претерпевала как периоды интенсивного роста (1970–1980-е гг.), так и периоды упадка (1990-е годы) [2]. В настоящее время вновь возродилось повышенное внимание педагогического сообщества к профориентации школьников. Данное обстоятельство регламентировано и рядом законодательно-нормативных актов: Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в РФ», Федеральный закон от 24.07.1998 г. № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации», Постановление Министерства труда РФ от 27.09.1996 г. «Об утверждении поло-

Имеющаяся проблема не часто обсуждается комплексно, потому что конференции, круглые столы, совещания и другие мероприятия проводятся по отраслевому принципу, а результатом становятся упреки и обвинения школы в недостаточно эффективной работе.

[©] Резанович И.В., 2022

жения о профессиональной ориентации и психологической поддержке населения в Российской Федерации», «Концепция сопровождения профессионального самоопределения обучающихся в условиях непрерывности образования», Распоряжение Правительства РФ от 29.11.2014 г. № 2403-р «Об утверждении основ государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года» и др.

Отметим, что, несмотря на внимание педагогического сообщества к профессиональной ориентации подрастающего поколения, среди ученых так и не сложилось единого понимания анализируемого феномена. Можно отметить две позиции в понимании его сущности:

- а) это процесс формирования профессионального призвания индивида и определение факторов, обусловливающих выбор профессии [1];
- б) это «система целей, методов, принципов и форм, помогающих в выборе профессии». Важно отметить, что ставится задача интеграции потребностей рынка труда с желаниями и способностями человека [9].

Специалисты в области профессиональной ориентации стремятся совершенствовать средства, методы и формы работы, важнейшими направлениями которой являются разработка интернет-ресурсов и активных форм профориентации.

Так, сегодня действуют следующие интернетресурсы:

- а) для школьников и их родителей: «Навигатум», «Атлас новых профессий», «Смартия», «Уроки по профориентации», «Профилум», «Проектория», «Электронный музей профессий ПрофВыбор.ру»;
- б) методические материалы для педагогических работников: «Смарт-курс», «Zасобой», «Пропуск в профессию», «Время выбирать профессию»;
- в) материалы и методики для профдиагностики: «Методический кабинет профориентации Резапкиной», «Центр профориентации "ПрофГид"», «Профориентатор центр тестирования и развития».

К активным формам профориентации относятся дискуссии, семинары, проекты. Вместе с тем, по нашему мнению, остается явно недооцененной такая форма работы, как коучинг. Хотя до сих пор нет единого понимания сущности и особенностей коучинга в образовании. Одни авторы видят в коучинге форму наставничества или консультирования [11]; другие - управленческое воздействие, раскрывающее потенциал человека [4; 12]; третьи искусство содействия повышению результативности обучения [6]; а четвертые - интерактивный процесс, стимулирующий мышление и творчество [14]. Не вдаваясь в детализированный разбор сущностного содержания интересующего нас понятия, считаем необходимым зафиксировать собственную позицию по данному вопросу.

Коучинг — это интеграция искусства постановки вопросов и поиска способов решения сложных ситуаций, которая позволяет использовать имеющиеся возможности и ресурсы для достижения желаемых целей.

Искусством постановки вопросов (уточняющих, конкретизирующих, мотивирующих и т.д.), при использовании коучинга в профориентационной работе со школьниками, должны обладать классные руководители или иные педагогические работники. А поиск способов решения возникающих сложных ситуаций выполняют школьники.

Основное правило коучинга, которое его принципиально отличает от консультаций, консалтинга и наставничества в том, что коуч никогда не дает советы или рекомендации. Коуч только задает вопросы, которые, во-первых, помогают школьникам узнать что-то новое о себе, о будущей профессии, об окружающих [13, р. 18], и, во-вторых, подводят школьников к осознанному принятию решения [9].

В образовательно-консультативной практике нашей страны используются несколько моделей коучинга: GROW, TGROW, OSKAR, ПРАВДА, Новый Код Коучинга, Технология У. Диснея, «Шесть шляп», «Линия времени». Все они представляют собой определенный алгоритм проведения коучесссии.

Модель GROW разработана в 1980 году Джоном Уитмором, представляет собой 4 шага, названия которых и стали основание названием модели:

G - goal - цель;

R – reality – реальность, окружающая действительность:

O - opportunity - имеющиеся возможности;

W – what to do – действия [12].

Отметим, что данная модель — самая популярная во всем мире.

Модель TGROW разработана Майлзом Дауни в 1999 году [6], представляет собой определенную модификацию модели GROW, но с добавлением нового элемента topic (тема), соответственно, цель становится вторым шагом и т.д. Определение и фиксация темы беседы (что для тебя важно?) позволяет более точно сформулировать цель.

Модель OSCAR была разработана в 2002 году (Л. Уитворт). В ней следующая последовательность поиска ответов на вопросы:

- O Outcome запрос, который включает цель встречи как образ конечного результата и сами результаты:
 - S Situation текущая ситуация;
 - С Choices поиск решения (ноу-хау);
- A Affirm & Action утверждение и побуждение к действию;
 - R Review обзор [10].

Модель ПРАВДА разработана в 2012 году С. Ивановой, она представлена 6 этапами работы.

- 1. Проблема и ее осознание.
- 2. Результат, который можно достичь.
- 3. Анализ причин поведения человека.
- 4. Взгляды, Действия (какие нужно изменить).
- 5. Анализ успешности нового поведения [8, с. 91].

Модель «Новый код коучинга» — это последовательность семи встреч, каждая из которых имеет свою тематику и цель: диагностика, постановка цели и задач, определение мотивов, выявление ценностей и убеждений, проведение самоидентификации, нетворкинг и заключение (итоги).

Модель Уолта Диснея описана Роберт Б. Дилтсом в 1993 году и названа в честь американского мультипликатора. Модель представляет собой ролевую игру, в которой исследуемая проблема последовательно рассматривается мечтателем, реалистом и критиком [7].

Метод «6 шляп мышления» создал Эдвард де Боно в 1985 году. Это психологическая ролевая игра, в которой «надетая» шляпа определенного цвета означает соответствующий режим мышления:

- белая шляпа информация (цифры, факты, справочные данные);
- красная шляпа эмоции (чувства, впечатления, настроения);
- черная шляпа критика (риски, опасности, осторожность);
- желтая позитивный настрой (оптимизм, все +, преимущества);
- зеленая творчество (возможности, альтернативы, новые идеи);
- синяя контроль и управление (рефлексия, обобщение и выводы) [3].

Метод «Линия времени» разработал Тодд Джеймс в 1988 году. По своей сути это путешествие во времени, которое помогает человеку понять свои истинные цели и пути их достижения. Это происходит с помощью пяти шагов:

- 1) обозначение желаемой даты;
- 2) мысленный перенос в эту дате;
- 3) ассоциация с целью;

- 4) диссоциация (взгляд на свою цель с «высоты птичьего полета»);
 - 5) анализ плана (лестница роста).

Методология (материалы и методы)

Методологическим основанием был избран деятельностный подход, в соответствии с которым будет осуществляться профориентационная работа классного руководителя.

Особенностью нашей работы является учет внешних факторов влияния на школьников: мнение родителей, учителей и сверстников. Именно поэтому считаем целесообразным проведение групповых коуч-сессий с близким и значимым окружением школьников параллельно с индивидуальным коучингом, в котором подросток имеет возможность активного рассуждения и размышления по вопросу будущей профессии.

Опыт работы с 14 классными руководителями по вопросу построения системы профессиональных консультаций учащихся позволил предложить схему проведения таких встреч (табл. 1).

Таблица 1 — Схема использования классным руководителем моделей коучинга в профориентационной работе

Возраст обучающихся	Модели коучинга	Индивидуальный	Групповой
1-4 классы	Метод «6 шляп мышления»	_	+
	Модель Уолта Диснея		
5-8 классы	Метод «6 шляп»	+	+
	Модель Уолта Диснея		
	Метод «Линия времени»		
	Модель GROW		
	Модель TGROW		
9-11 классы	Метод «6 шляп мышления»	+	+
	Модель Уолта Диснея, Метод «Линия времени»		
	Модель GROW		
	Модель TGROW		
	Модель OSCAR		
	Модель ПРАВДА		
	Модель «Новый код коучинга»		

Нетрудно заметить, что предлагаются базовые две модели (метод «6 шляп» и модель Уолта Диснея), к которым подключаются новые модели по мере взросления школьника. Такие же модели предлагается использовать в коуч-сессиях с родителями и с малыми группами класса. Схема проведения групповых коуч-сессий отличается от схем индивидуальных встреч.

При групповой работе целесообразно делить «воображаемые роли» между членами одной группы. Например, в модели Уолта Диснея 2 человека играют роль мечтателя, 2 человека — критика, и два человека — реалиста. В таком ролевом исполнении можно вести рассуждения о будущей возможной профессии.

Второй вариант, когда каждая малая группа выступает в одной роли, с той позицией с которой все солидарны. В этом случае участвовать может в такой работе весь класс (что очень важно для классного руководителя).

Третий вариант — разыгрывание ролей с кукольными персонажами (или вымышленными героями). При публичном обсуждении своего будущего и интересующей профессии, школьникам легче говорить от третьего лица.

Четвертый вариант — совместные коуч-сессии (родители и ученики; выпускники школы и ученики; мастера своего дела и ученики). Сущность та-

ких сессий не в информировании о профессии, а в рассуждении о ней.

Результаты

Для определения моделей коучинга, которые предпочитают классные руководители, было проведено анкетирование. В нем приняло участие 233 учителя. В предложенной анкете требовалось ответить на несколько вопросов, ключевыми из которых были: что такое коучинг? Применяете ли вы технологию коучинга в профориентационной работе? Какие модели коучинга вы знаете? Какие модели применяете в работе?

Все опрашиваемые утвердительно ответили, что знают технологию коучинга, применяют ее в своей работе. Однако перечисление используемых моделей коучинга вызвало значительное затруднение. При индивидуальных беседах выяснилось, что классные руководители не владеют технологиями коучинга и не применяют их в работе по профессиональной ориентации учеников своего класса.

Данное обстоятельство вызвало необходимость организовать в межкурсовой период «коуч-сессии» самих учителей в форме видеоконференций, сущность которых заключалась в том, что сначала педагог-консультант рассказывал об одной из техник коучинга, затем показывал выполнение этой техники с двумя респондентами. Далее учителя делились на микрогруппы (по 3 человека) и проводили коуч-

сессию между собой, где два учителя — коуч и консультируемый, а третий — эксперт, который наблюдает за тем, как работают учителя и фиксирует их успехи и промахи. Так происходило освоение каждой из моделей индивидуального коучинга.

На следующей встрече классные руководители делились своими достижениями в консультации школьников, анализировали успешность своей работы.

Особый вопрос — подготовка учителей к групповым коуч-сессиям. Этот вопрос особый и довольно сложный. Технология передачи знаний и умений осуществлялась также в режиме видеоконференций. Но, если классные руководители модели индивидуального коучинга применяли сразу и смело, то групповой коучинг с родителями и учителями проводить опасались и старались уклониться от таких заданий.

Выло предложено провести такую сессию совместно: классный руководитель и преподаватель-коуч. Желающих оказалось двое. После проведения таких коуч-сессий с родителями учеников 8-го класса и 10 класса, эмоциональные рассказы классных руководителей и их удовлетворенность такой встречей стали стимулом для постепенного включения в такие пробы и других учителей. На последующих встречах классные руководители обменивались опытом проведения подобных встреч и активно обсуждали будущие планы.

Однако только почти через год учителя стали пробовать проводить такие коуч-сессии с коллегами.

Результаты ежемесячных встреч с классными руководителями на видеоконференция следующие:

- освоены 8 моделей коучинга;
- сформировались умения проведения индивидуального и группового коучинга;
- раскрыты новые возможности профессионального консультирования обучающимися.

В группе классных руководителей, проявивших интерес к овладению технологиями коучинга, было 14 человек из разных образовательных организаций. Они фиксировали результаты своей работы (экспериментальные классы – ЭК) и сравнивали их с результатами классных руководителей, которые не применяли коучинг в профориентации своего класса (контрольные классы – КК). По совместно разработанной системе критериев и показателей эффективности профессиональной ориентации классные руководители провели самооценку (по 10ти балльной шкале) результатов своей работы и работы коллег. Всего было 14 экспериментальных и 14 контрольных 8-9-х классов. В таблице 2 выделены те позиции, по которым учителя отметили существенные отличия в своей работе от работы коллег.

Таблица 2 – Критерии и показатели эффективности профессиональной ориентации методом коучинга

№ Критерий		Показатели		Классы	
			ЭК	КК	
1.	Потребность в про-	требность в про- Обоснованный выбор будущей профессии:		5	
	фессиональном са-	- степень определенности в выборе будущей профессии;	6	4	
моопределении	– выбор учебного заведения	5	4		
2.	2. Информированность	О современном рынке труда и его требованиях:	6	6	
		- о выбранной профессии, ее преимуществах и рисках;	7	5	
		- о путях достижения в профессии высокого мастерства;	5	3	
	– о своих сильных и слабых сторонах	6	4		
3.	3. Готовность к овла- дению профессией	Наличие плана освоения профессии:	7	4	
		- степень активности в реализации плана;	3	3	
		- готовность прилагать усилия для достижения поставленных це- лей	4	3	
4.	Отношение к трудо-	Мотивация к получению профессии:	8	6	
	вой деятельности	- отношение к труду;	4	4	
		- к факторам финансового благополучия;	7	7	
	– к факторам сохранения здоровья	6	6		
5.	5. Удовлетворенность	Сделанным выбором будущей профессии:	7	6	
	профессиональной	- коуч-сессиями с классным руководителем;	9	-	
	ориентацией	– выбором учебного заведения	5	4	

Обсужление

Беседы с учителями по вопросу применения коучинга в профориентационной работе позволяют отметить, что главное достижение индивидуального коучинга — это более четкое видение школьниками своего будущего, определение жизненных целей и создание плана по их достижению. Действительно, такая работа не может быть эффективной в групповом формате. В групповом коучинге хорошо принимается информация, освещаются современные достижения предприятий региона, рассматриваются плюсы и минусы конкретных профессий без учета индивидуальных особенностей человека. В этой связи владение классными руководителями моделями коучинга представляется значимым шагом для повышения эффективности профориентационной работы общеобразовательных организаций.

В то же время предложение учителям коучинга как новой формы профориентационной работы неминуемо приведет к росту затрат времени классного руководителя на воспитательную работу. Безусловно, это минус, так как многократно говорилось о перегруженности современных классных руководителей задачами, которые они должны решать. В этой связи хотим отметить способы, позволяющие сократить большие затраты времени, которые предложили учителя.

Первое и самое важное — это получение удовлетворение от своей работы, благодарность учеников и их родителей за внимание к интересам, возможно-

стям и способностям детей. Это моральные стимулы. Но есть и практические:

- 1) заранее выдаются вопросы, на которые ученики дома обдумывают ответы. На встрече с классным руководителем обсуждаются уже продуманные ответы;
- 2) в младших и средних классах (за исключением 9-х классов) коуч-сессии проводятся только в групповой форме;
- 3) к проведению коуч-сессии привлекаются родители-активисты;
- 4) привлекаются специалисты-профессионалы к коуч-сессиям со старшеклассни-ками;
- 5) группировать учеников по избираемым профессиям и проводить коуч-сессии в мелкогрупповом формате. Лучший вариант 3–5 человек;
- 6) привлекать к коуч-сессиям педагога-психолога школы.

Таким образом, можно снять некоторую нагрузку на классного руководителя, обеспечив разнообразие в работе и участие каждого школьника в индивидуальных консультациях.

Выводы

В настоящее время отечественные школы не имеют стандарта проведения профессиональных

консультаций с обучающимися, поэтому важны любые попытки найти современные методы, средства и формы такой работы. На наш взгляд, в России сделано очень много в области виртуальных программ, повышающих ориентирование школьников в мире профессий. Однако личному общению с учителем трудно найти замену. В этой связи целесообразно «вооружить» классных руководителей современными методами общения, обмена мнениями и сомнениями, обдуманного рассуждения и поддержки самостоятельного выбора учеников.

Одним из таких перспективных методов является коучинг. Предлагаемые апробированные модели коуч-сессий заслуживают внимания и активного внедрения в практику профессиональных ориентаций общеобразовательных организаций.

Конфликт интересов

Автор декларирует отсутствие явных и потенциальных конфликтов интересов, связанных с публикацией настоящей статьи.

Источник финансирования

Статья подготовлена при финансовой поддержке Министерства просвещения России, Проект «Создание профориентационной системы региона» (дополнительное соглашение № 073-03-2022-108/4).

Библиографический список

- 1. Андрюхина Л.М. Коучинг высокой эффективности в профессионально-педагогическом образовании // Инновации в профессиональном и профессионально-педагогическом образовании: материалы 22-й Междунар. науч.-практ. конф. Екатеринбург: Изд-во РГППИ, 2017. С. 312–316.
- 2. Блинов В.И. Эффективные практики профессиональной ориентации в регионах России // Профессиональное образование в России и за рубежом. 2017. № 1 (25). С. 6–8.
 - 3. Боно Э. Управление мышлением. Минск: Попури, 2010. 208 с.
- 4. Голви Т. Работа как внутренняя игра: раскрытие личного потенциала. М : Альпина Паблишер, 2013. 417 с.
- 5. Горинов П.Е. Оценка эффективности управления: предмет, методы, инструменты // Роль аналитика в управлении компанией: сб. ст. и тезисов докладов. М.: ИКФ Альт, 2012. С. 3–5.
 - 6. Дауни М. Эффективный коучинг. М.: Добрая Книга, 2015. 479 с.
 - 6. Дилтс Р. НЛП: управление креативностью. СПб.: Питер, 2020. 416 с.
- 8. Иванова С. Развитие потенциала сотрудников. Профессиональные компетенции, лидерство, коммуникации. М.: Альпина Паблишер, 2018. 277 с.
- 9. Синельникова Н.А., Кисиленко А.В. Профориентация школьников в России // Цифровая наука. 2020. $\mathbb N$ 1. С. 2328.
- 10. Уитворт Л., Кимси-Хауз Ф.С. Коактивный коучинг: новые методы коучинга, помогающие людям добиться успеха на работе и в жизни. М.: Изд-во Междунар. акад. коучинга: Центр поддержки корпоративного управления и бизнеса, 2004. 360 с.
- 11. Уитмор Дж. Внутренняя сила лидера: Коучинг как метод управления персоналом. М. : Альпина Паблишер, 2012. 309 с.
- 12. Уитмор Дж. Коучинг высокой эффективности: пер. с англ. 3-е изд., доп. М.: Международная академия корпоративного управления и бизнеса, 2005. 168 с.
 - 13. Payne V. Coaching for High Performance. N.Y.: Amacom, 2006. 160 p.
- 14. Wilson C. Performance Coaching: A Complete Guide to Best Practice Coaching and Training. 3rd Edition. London: Kogan Page, 2020. 432 p.

References

- 1. Andryukhina, L.M. (2017) Coaching of high efficiency in vocational pedagogical education. In: *Innovations in vocational and vocational pedagogical education: materials of the 22nd International Scientific and Practical Conference*. Yekaterinburg, izd-vo RGPPI, pp. 312-316.
- 2. Blinov, V.I. (2017) Effektivnye praktiki professional'noi orientatsii v regionakh Rossii [Effective practices of professional orientation in the regions of Russia]. *Professional'noe obrazovanie v Rossii i za rubezhom*. 1 (25), 6-8.
 - 3. Bono, E. (2010) Upravlenie myshleniem [Management of thinking]. Minsk, Popuri publ. 208 p.
- 4. Golvi, T. (2013) Rabota kak vnutrennyaya igra: raskrytie lichnogo potentsiala [Work as an internal game: the disclosure of personal potential]. Moscow, Al'pina Pablisher. 417 p.
- 5. Gorinov, P.E. (2012) Evaluation of management effectiveness: subject, methods, tools. In: The role of an analyst in company management: collection of articles and abstracts of reports. Moscow, IKF Al't publ., pp. 3-5.
 - 6. Dauni, M. (2015) Effektivnyi couching [Effective coaching]. Moscow, Dobraya Kniga publ. 479 p.

- 7. Dilts, R. (2020) NLP: upravlenie kreativnost'yu [NLP: creativity management]. St. Petersburg, Piter publ. 416 p.
- 8. Ivanova, S. (2018) Razvitie potenciala sotrudnikov. Professional'nye kompetencii, liderstvo, kommunikacii [Development of the potential of employees. Professional competencies, leadership, communications]. Moscow, Al'pina Pablisher. 277 p.
- 9. Sinel'nikova, N.A., Kisilenko, A.V. (2020) Proforientatsiya shkol'nikov v Rossii [Vocational guidance of schoolchildren in Russia]. *Cifrovaya nauka*. (1), pp. 23–28.
- 10. Uitvort, L., Kimsi-Khauz, F.S. (2004) Koaktivnyi kouching: novye metody kouchinga, pomogayushchie lyudyam dobit'sya uspekha na rabote i v zhizni [Co-active coaching: new coaching methods that help people succeed at work and in life]. Moscow, Izd-vo Mezhdunar. akad. kouchinga: Tsentr podderzhki korporativnogo upravleniya i biznesa. 360 p.
- 11. Uitmor, Dzh. (2012) Vnutrennyaya sila lidera: Kouching kak metod upravleniya personalom [The inner strength of a leader: Coaching as a method of personnel management]. Moscow, Al'pina Pablisher. 309 p.
- 12. Uitmor, Dzh. (2005) Kouching vysokoi effektivnosti [Coaching of high efficiency]. Moscow, Mezhdunarodnaya akademiya korporativnogo upravleniya i biznesa publ., 2005. 168 p.
 - 13. Payne, V. (2006) Coaching for High Performance. New York, Amacom publ. 160 p.
- 14. Wilson, C. (2020) Performance Coaching: A Complete Guide to Best Practice Coaching and Training. London, Kogan Page publ. 432 p.

Поступила в редакцию 25.07.2022 Подписана в печать 27.09.2022

Original article UDC 37.048.45 DOI 10.47438/2309-7078_2022_3_14

IMPROVING THE EFFECTIVENESS OF CAREER GUIDANCE WORK IN A GENERAL EDUCATION ORGANIZATION

Irina V. Rezanovich¹

Voronezh State Pedagogical University¹ Voronezh, Russia

¹Dr. Pedagog. Sci., Professor of the Department of Social Pedagogy, e-mail: rae74@mail.ru

Abstract. The effectiveness of career guidance work is largely determined by active methods of its implementation, among which coaching remains in the shadow. Its successful application in business gives hope for the prospects of its application in the field of education. After the identification of insufficient coaching competencies of classroom teachers, training was conducted on the development of individual and group coaching models by them. Recommendations on the use of these models in different classes of students are given. A special feature of career guidance work with the help of group coaching is conducting coaching sessions not only with students of the same class, but also with their parents, friends and teachers. Two years of purposeful work showed statistically significant differences between students from classes in which coaching was used and students from classes with traditional methods and forms of vocational guidance.

Key words: career guidance, educational organization, coaching, coaching models.

Cite as: Rezanovich, I.V. (2022) Improving the effectiveness of career guidance work in a general education organization. *Izvestia Voronezh State Pedagogical University*. (3), 14–19. (In Russ., abstract in Eng.). DOI: 10.47438/2309-7078_2022_3_14

Received 25.07.2022 Accepted 27.09.2022